

Le projet « Mines, minéraux et développement durable » ou MMDD (*Mining, Minerals and Sustainable Development Project* ou *MMSD*)

Présentation sommaire du projet

Qu'est-ce que le MMDD ?

Le projet « Mines, minéraux et développement durable » (MMDD) est un mécanisme indépendant d'analyse participative ayant pour objectif de « révéler de quelle manière l'activité minière et les ressources minérales peuvent contribuer au mieux à une transition planétaire au développement durable ». Avec une durée assignée de deux ans, il devra, durant cette période, fournir des résultats concrets tout en donnant naissance à des structures pouvant être prorogées ultérieurement. Un but majeur du MMDD consiste en la préparation d'un rapport de projet qui doit être présenté au Sommet planète Terre envisagé pour 2002.

La gestion du projet MMDD est assurée par l'Institut international pour l'environnement et le développement (IIED), à Londres (Royaume-Uni), qui remplit contractuellement cette fonction pour le Conseil mondial des entreprises pour un développement durable (*World Business Council for Sustainable Development — WBCSD*). L'initiative du projet a été lancée par le WBCSD parmi d'autres bénéficiant du soutien de l'Initiative minière mondiale (*Global Mining Initiative — GMI*). Quant à la GMI, elle est née de la volonté des P.-D.G. de plusieurs grandes sociétés minières de dimensions mondiales.

Les objectifs du projet MMDD sont précisés dans un rapport sur la portée du projet, préparé par l'IIED pour le WBCSD en 1999 et qui indique en quoi une initiative nouvelle est nécessaire et de quelle façon elle aboutira. Ce rapport (*Scoping Report*) ainsi que d'autres informations à propos du projet MMDD et de l'IIED, sont disponibles sur www/iied.org/mmsd/.

À quel besoin ce projet correspond-il ?

Le secteur minier est soumis à plusieurs tendances fortes, qui vont déterminer les caractéristiques de l'environnement économique au sein duquel ce secteur sera appelé à fonctionner au siècle prochain. Il n'en est peut-être pas de plus motivante que l'appel à une transition mondiale vers un développement durable — appel fondé sur l'ambition de parvenir à une meilleure qualité de vie pour la population mondiale actuelle tout en préservant et en améliorant la capacité des générations futures à réaliser pour elles mêmes, quand nous ne serons plus là, une ambition similaire.

La mondialisation, la révolution des communications, l'intensification des attentes du public en matière de responsabilité des entreprises, les pressions exercées par les marchés financiers, les besoins urgents des pauvres du monde, la nécessité de respecter les diversités culturelles, l'impératif que constitue le respect des droits de l'homme ainsi que la nécessaire élimination des risques environnementaux et la tout aussi nécessaire protection de la diversité biologique. Toutes ces tendances, de concert avec d'autres, font que dans l'avenir, l'exploitation minière et la consommation de minéraux s'effectueront selon des modalités bien différentes de celles du passé.

S'il y a bien eu des avancées — ne serait-ce que dans les domaines de pointe du secteur — en matière sociale et écologique, on ne bénéficie pas encore d'une perspective claire quant au mode d'adaptation du cycle productif à tous ces défis. Et des goulots d'étranglement cruciaux —

comme le manque de confiance dans les rapports entre entreprises, États et société civile — ainsi que l'absence des compétences, ressources et capacités institutionnelles pour satisfaire aux exigences du développement durable, ralentissent les progrès.

Des points précis de l'ordre-du-jour concernant l'activité minière, les minerais et le développement durable ont fait l'objet d'initiatives en cours d'exécution. Agissant isolément, elles ne parviendraient pas à réunir la masse critique nécessaire à réaliser les transformations requises. Le projet MMDD s'efforce d'apporter à ces activités une plus grande cohésion et d'intensifier leur impact d'ensemble. Il y parviendra en regroupant la gamme d'acteurs la plus vaste possible, afin d'élaborer un programme d'action global et intelligible, pouvant servir aux ayants droit de point focal pour donner lieu au changement.

Qu'accomplira le projet MMDD ?

L'intention du projet est d'allier une qualité élevée de l'analyse et de la recherche à la pleine participation des ayants droit. Ceci passera par quatre principaux éléments.

Recherche et analyse. Programme focalisé de recherche et d'analyse, de portée à la fois mondiale et régionale, conçu pour faire progresser la compréhension des questions prioritaires.

L'implication des ayants droit Ambitieux programme d'implication engageant les ayants droit au plan mondial et régional.

Information et communication. Programme de communication permanent destiné aux parties prenantes et traitant des objectifs, des processus et des résultats-clés du projet.

Mise en œuvre. Programme consensuel de mise en œuvre (de manière bénévole) des résultats du projet par divers ayants droit.

L'IIED a pour but d'allier un processus d'implication équitable et transparent à des normes élevées de rigueur analytique, afin d'aboutir à des résultats qu'un vaste éventail d'ayants droit trouvent acceptables.

Certains éléments du projet seront mis en œuvre par le Groupe de travail chargé de la réalisation du projet, à Londres. D'autres seront sous-traités et le Groupe de travail choisira, pour ce faire, des institutions déjà en place et bénéficiant de l'expertise et des réseaux adéquats. Par ailleurs, le projet entend répartir une forte proportion de ses tâches entre toute une série de centres régionaux situés dans les principales régions du monde où sont produits et consommés les minéraux. L'équipe du projet MMSD s'investit actuellement dans la constitution de partenariats avec des institutions déjà existantes, afin de faire avancer ce travail. Le projet se conformera à une éthique de coopération, s'efforçant, chaque fois que ce sera possible, de partir d'activités préexistantes et de les compléter.

Qui gère le projet?

La gouvernance et la mise en œuvre du projet sont confiées à trois groupes principaux, afin de garantir la qualité, l'efficacité et l'intégrité du travail.

La mise en œuvre quotidienne du projet est assurée par le Groupe de travail (*Work Group*), basé à Londres, sous la férule du Directeur de projet, qui rend compte au Directeur général de l'IIED.

Différentes fonctions du projet sont sous-traitées auprès de bureaux d'études politiques, de centres de recherche, de consultants et d'autres personnes ou institutions. Comme on l'a déjà indiqué, nous prévoyons qu'un rôle majeur soit joué par des institutions partenaires d'implantation régionale.

Le Groupe de sponsorship (*Sponsoring Group*) représente les organisations qui financent le projet et est responsable de l'économie et de la supervision d'ensemble de ce dernier. On a l'intention d'établir un groupe de financement de grande envergure, émanant des milieux d'affaires, d'États, d'institutions internationales et de grandes ONG. La liaison entre le Groupe de sponsorship et le Directeur du projet est assurée par Richard Sandbrook, du WBCSD, que les sponsors ont nommé Coordinateur du projet.

Le Groupe de cautionnement (*Assurance Group*) est composé de personnalités faisant autorité sur les différents sujets propres aux objectifs du projet. C'est un groupe équilibré et diversifié, ayant pleine connaissance de la variété des ayants droit qui sont vitalemment intéressés par les thèmes afférents au développement durable du secteur minier, ainsi que des intérêts divergents des régions productrices et consommatrices de minéraux — et d'autres facteurs. Le Groupe de cautionnement devra garantir à tous les produits du projet une évaluation adéquate effectuée par des collègues. Il supervisera la conception, la mise en œuvre et les aboutissements du projet et fournira régulièrement ses conseils au Groupe de travail.

Où en est le projet?

À ce jour, les actions principales du projet ont été de :

- nommer un Directeur de projet, Luke Danielson, qui a commencé de travailler à Londres le 1er avril 2000.
- nommer Elisabeth Wood au poste de responsable en second du projet, alors que Nick Robins assume un rôle continu important au sein du projet au fil du développement de ce dernier.
- nommer Sarah Henson au poste d'administratrice du projet, avec Lucy Brain-Gabbott comme adjointe administrative et assistante de direction.

Trois postes majeurs — Responsable de la recherche, Coordinateur de l'implication des ayants droit et Responsable des communications et relations extérieures — font l'objet d'actives procédures de recrutement, tout comme l'on annoncera prochainement le recrutement à plusieurs autres postes.

En avril dernier, le projet a fait part de la formation de son **Groupe de cautionnement**. Tel que présenté, le Groupe compte déjà en son sein approximativement la moitié de son effectif prévu de 24 membres, ce qui laisse une marge permettant d'y inclure des membres supplémentaires au fur et à mesure que des besoins se manifesteront en des domaines précis. La première réunion du Groupe de cautionnement a eut lieu à Londres, les 22 et 23 mai 2000.

Le projet a aussi organisé un atelier de recherche, les 4-5 mai 2000, où l'on a établi les fondements de son ordre-du-jour de recherche.

Politique de traduction et autres renseignements

Nous avons l'intention de faire en sorte que tous les documents-clés du projet soient traduits en plusieurs langues, dont l'espagnol et le français. Nous avons pour l'instant choisi de traduire ce bulletin, le projet de Charte du Groupe de cautionnement et les notices biographiques des membres de ce groupe. Nous avons un site web régulièrement mis à jour et où vous pourrez consulter les documents traduits.

Invitation à participer

Le projet MMDD est une ambitieuse entreprise dont la réussite repose sur l'active participation de communautés en tous genres, de sociétés, d'États, de la société civile, de la communauté scientifique et des institutions déjà existantes et actives sur le terrain, ainsi que de nombreux autres intervenants. Si vous désirez recevoir les bulletins périodiques qui vous tiendront informés du projet MMDD, ou si vous souhaitez de plus amples renseignements, veuillez nous envoyer un courriel par e-mail à : mmsd@iied.org.